



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Kallelse

Beslutande organ
Barn- och utbildningsnämnden

Datum
2023-05-17

Sida
1 (1)

Kallelse till barn- och utbildningsnämnden

Tid	Onsdagen den 24 maj 2023, klockan 14:00
Plats	Hagaskolan
Förslag till justerare	Yrjö Björkqvist
Förslag till ersättare för justerare	Björn Eriksson
Förslag till plats och tid för justering	2023-05-26, kl.14.00
Information	Hagaskolans huvudentré

Föredragningslista

Nr	Ärende	Diarienummer
	Information	
1	Informationer	BUN 2023/5
	Ärenden till egen instans	
2	Namnbyte - Från Frida till Skogsbrynet	BUN 2023/77
3	Detaljplan Malmberga förskola	BUN 2023/67
4	Ekonomisk rapport	BUN 2023/50
5	Revisionsrapport uppföljande granskning 2019-2022	BUN 2023/69
6	TSI - Tidiga samordnande insatser	BUN 2022/125
7	Interkommunal ersättning 2023 - Prislista Kungsörs kommun	BUN 2023/78
8	Uppföljning incidentrapport perioden ht 22	BUN 2022/148
	Anmälningsärenden	
9	Meddelanden delegationsbeslut	BUN 2023/7
10	Meddelanden	BUN 2023/6
	Övriga ärenden	
11	Övrigt	
12	Utbildning - Introduktion till skolans styrning, ansvar och mandat	

Marie Norin Junttila
Ordförande



Kungsörs kommun

Vår handläggare
Veronica.liljeberg@kungsor.se
Barn- och utbildningsförvaltningen

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-15

Ert datum

Diarienummer
BUN 2022/3

Er beteckning

Sida
1 (3)

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Informationer lämnade på barn- och utbildningsnämndens sammanträden under 2023

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Sammanfattning

För perioden lämnas bland annat följande informationer:

Förskolan

- 11 maj firades förskolans dag med olika aktiviteter.
- Skräpplockarvecka i hela förskolan med fokus på sopsortering och att inte skräpa ner i naturen.

Västerskolan

- Eleverna har under vecka 19 deltagit i ”Run the world” och sprungit sammanlagt 280 kilometer under rasterna.

Beslutsunderlag

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningsförvaltningen

Veronica Liljeberg
Handläggare



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-15

Ert datum

Diarienummer
BUN 2022/3

Er beteckning

Sida
2 (3)

Aktuellt från Barn- och utbildningsförvaltningen

Förskolan

11 maj firades förskolan dag med många olika aktiviteter. Flera avdelningar hade ansiktsmålning, gympa och samarbetsövningar. På Malmberga förskola fick man dessutom besök av brandbilen! Det var väldigt uppskattat.



Alla förskolor har också haft skräpplockarvecka under vecka 19. Fokus har varit på sopsortering och att inte skräpa ner i naturen.

Sopsamlarmonstren Pappis och Plastis har varit på besök i förskolorna. Barnen fick hjälpa till att samla upp skräp i naturen och sopsortera det, eftersom vi vill ha det fint runt om kring oss och att miljön ska må bra.



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-15

Ert datum

Diarienummer
BUN 2022/3

Er beteckning

Sida
3 (3)

Västerskolan

Under vecka 19 har eleverna deltagit i ”**Runt the World** – springa jorden runt”, en tävling där deltagarna uppmanas att tillsammans springa en viss sträcka, vanligtvis motsvarande jordens omkrets på 40 075 kilometer.

Tävlingen lockar organisationer med deltagare i olika åldrar.

Eleverna på Västerskolan har sprungit 280 kilometer under rasterna under veckan. Det har varit en rolig och motiverande utmaning för att öka den fysiska aktiviteten och utforska platser i Kungsör på ett spännande sätt.

Kung Karls skola

Efter jullovet har det pågått ett projekt för att få stopp på skadegörelse och nedskräpning på skolan. Under bildlektionerna har elever i årskurs 7 fått skapa egna affischer inspirerade av ett gammalt initiativ från 80-talet, Stoppa Sabbet. 20 april publicerades en artikel från Bärgslagsbladet på *bblat.se* om projektet där elever visade upp sin affischkonst.



Kungsörs kommun

Vår handläggare
gun.aslund@kungsor.se
Förskoleenheten
Barn- och utbildningsförvaltningen

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-11

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/77

Er beteckning

Sida
1 (1)

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Namnbyte - från Frida till Skogsbrynet

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att förskolan Frida byter namn till Skogsbrynets förskola.

Sammanfattning

Namnbyte behöver ske för förskolan Frida i Valskog utifrån att förskolans namn är ett kvinnonamn.

Det nya namnförslaget är Skogsbrynets förskola.

Beslutsunderlag

BUF tjänsteskrivelse

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Gun Åslund
Verksamhetschef för förskolan

Skickas till

Rektor för Frida förskola
Förskolesamordnare
Verksamhetschef förskola
Receptionen Kommunhuset



Kungsörs kommun

Vår handläggare
gun.aslund@kungsor.se
Förskoleenheten
Barn- och utbildningsförvaltningen

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-11

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/67

Er beteckning

Sida
1 (2)

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Detaljplan Malmberga förskola

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att verksamhetschef för förskolan får i uppdrag att ta fram förslag på alternativa platser för byggnation av ny förskola.

Sammanfattning

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 2023-04-26 att uppdra åt verksamhetschefen för förskolan att ta fram en kostnadsuppskattning för den förväntade totalkostnaden som uppstår i samband med den eventuella detaljplaneändringen för Malmberga förskola.

Kostnader för förarbetet är uppskattat till 511 500kr osäkraste kostnaderna är eventuella kostnader för natur- och arkeologiska undersökningar.

Vid Barn- och utbildningsnämndens presidieberedning 2023-05-10 gav presidiet verksamhetschefen för förskolan i uppdrag att se över andra alternativa platser för byggnation av ny förskola.

Beslutsunderlag

BUF tjänsteskrivelse

BUF tjänsteskrivelse 2023-04-18 Detaljplan Malmberga förskola

BUN 2023-04-26 § 37 Detaljplan Malmberga förskola

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Gun Åslund
Verksamhetschef för förskolan

Skickas till

Verksamhetschef förskola

VD/Teknisk chef KKTAB



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-11

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/67

Er beteckning

Sida
2 (2)

Ärendebeskrivning

Barn- och utbildningsnämnden beslutade 2023-04-26 att uppdra åt verksamhetschefen för förskolan att ta fram en kostnadsuppskattning för den förväntade totalkostnaden som uppstår i samband med den eventuella detaljplaneändringen för Malmberga förskola.

<i>Kostnad för:</i>	<i>Uppskattade kostnader fr KKTAB</i>	<i>Information</i>
Arbetskostnad hittills 65tim	38 500 kr	Kommer att faktureras, KKTAB
Kvarstående tot. arbetskostnad till att planen vunnit laga kraft är ca 340tim	202 000 kr	
Naturvärdesinventering ca	45 000 kr	
Fladdermusinventering, uppdaterad kostnad via KKTAB på ca	68 000 kr	
Arkeologisk förundersökning ca	158 000 kr	
Slutgrävning oviss kostnad		Om det ev. behövs så görs detta först efter förundersökningen. Riktmarke: Slutgrävning för bostäder vid Borgvik kommer kosta ca 900 000kr, men där hittade man ganska mycket i marken.
Ev. tillkommer kompletterande åtgärder som kostar från Länsstyrelsen eller annan myndighet om de tycker att fler saker bör utredas i senare skede, vilket inte går att redovisa nu		
Förrättningskostnader hos Lantmäteriet		
Kostnader vid bygglov		

511 500 kr

De osäkraste kostnaderna är eventuella kostnader för natur- och arkeologiska undersökningar.

Vid Barn- och utbildningsnämndens presidieberedning 2023-05-10 gav presidiet verksamhetschefen för förskolan i uppdrag att se över andra alternativa platser för byggnation av ny förskola.



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-17

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/50

Er beteckning

Sida
1 (2)

Vår handläggare
fredrik.bergh@kungsor.se
Ledningskontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Ekonomiska rapporter 2023

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att tacka för rapporten

Sammanfattning

Den ekonomiska rapporten för januari till april 2023 visar på ett underskott. Det beror på att vissa förväntade intäkter inte är periodiserade samt viss osäkerhet gällande ferielöneskuld. Antalet anställda kommer att minska inför ht-2023. Prognosen för hela året är att resultatet överensstämmer med budgeten.

Ansvar: Barn o utbildningsförvaltning Konto: RR						
	Utfall Jan - Apr 2023	Budget Jan - Apr 2023	Återstår Jan - Apr 2023	Budget 2023	Prognos, avvikelse	Kommentar
Verksamhetsstruktur	-84 009	-80 743	-3 266	-236 346	0	
1 - Övrig politisk verksamhet	-221	-253	33	-760	0	
33 - Musikkola	-336	-386	49	-1 060	0	
35 - Fritidsgårdar	-765	-732	-33	-2 197	0	
40 - Förskola	-17 607	-17 066	-541	-51 197	-100 000	1
41 - Förskolevht o skolbo	-705	-561	-144	-1 684	0	
42 - Fritidshem	-1 852	-1 167	-685	-3 500	0	2
43 - Förskoleklass	-1 185	-1 416	231	-4 249	0	2
440 - Grundskola	-35 393	-32 769	-2 624	-92 637	-400 000	3
443 - Grundsärskola	-6 096	-5 364	-732	-15 975	-2 100 000	4
450 - Gymnasieskola	-14 705	-14 843	138	-44 529	0	
453 - Gymnasiesärskola	-1 246	-2 000	754	-6 000	2 100 000	4
47 - Vuxenutbildning	-3 810	-3 537	-272	-10 612	0	
60 - Flyktningmottagande	225	-82	306	-245	0	
9 - Gemensam verksamhet	-314	-567	253	-1 701	500 000	5

Kommentar

1 Färre barn under hösten jämfört med våren kommer att innebära lägre personalkostnader under hösten än under våren

2 Kostnader för förskoleklass och fritidshem bör samläsas

3 Vissa förväntade intäkter är inte periodiserade samt viss osäkerhet gällande ferielöneskuld. Antalet anställda kommer att minska inför ht-2023.

4 Det är svårt att i förväg veta hur många elever som väljer ett tionde år i grundskolan istället för att börja gymnasiesärskolan

5 Tillfällig vakans



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-17

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/50

Er beteckning

Sida
2 (2)

Beslutsunderlag

BUF tjänsteskrivelse 2023-05-17 Ekonomiska rapporter 2023

BUF tjänsteskrivelse 2023-04-18 Ekonomiska rapporter 2023

BUN 2023-04-26 § 36 Ekonomisk rapport

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Skickas till

Kommunstyrelsen för kännedom



2023-03-29

Till

Kommunstyrelsen
Barn- och utbildningsnämnden
Socialnämnden
Västra Mälardalens överförmyndarnämnd

För kännedom
Kommunfullmäktige

Uppföljande granskning 2019-2022

Vi har av Kungsörs kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en uppföljning av ett antal granskningar genomförda under åren 2019 till 2022. Uppdraget avser revisionsåret 2022.

Syftet med uppföljningen är att ge en sammanhållen bild av genomförda projekt. Uppföljningen ska ligga till grund för ansvarsprövningen och det fortsatta revisionsarbetet. Vi har följt upp vilka åtgärder som har vidtagits av respektive granskad nämnd med anledning av bedömningar som revisionen har lämnat samt de svar som lämnats i yttrande till revisorerna.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna till viss del vidtagit åtgärder efter de rekommendationer som avlämnats.

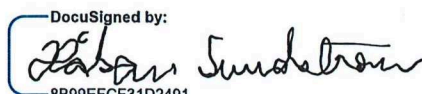
I bilagd rapport redogörs under respektive granskningskapitel för vår bedömning av vidtagna åtgärder.

Kommunrevisionen översänder här rapporten för kännedom till kommunstyrelse, nämnder och fullmäktige.

Kommunrevisionen emotser svar senast 2023-06-20 på vilka konkreta åtgärder Kommunstyrelsen och nämnderna har för avsikt att vidta med anledning av ovanstående synpunkter vad som för övrigt redovisas i rapporten. Vi vill också att det i svaret redogörs för en tidsplan för när åtgärderna kommer att genomföras.

Svaren ska översändas till samtliga förtroendevalda revisorer samt till Karin Helin Lindkvist, KPMG, e:post karin.helin-lindkvist@kpmg.se. Svaret ska även översändas till kommunfullmäktige.

För kommunrevisionen i Kungsörs kommun 2023-03-29

DocuSigned by:

8B99EECF3102491
Håkan Sundström
revisionsordförande



Uppföljning av revisionsprojekt 2019-2022

Rapport
Kungsörs kommun

KPMG AB

2023-03-29

Antal sidor 20



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	4
2	Bakgrund	5
2.1	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	5
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Granskning avseende grundskolans måluppfyllelse	6
3.1.2	Bedömning	8
3.2	Uppföljning av samverkan mellan skola och individ- och familjeomsorg avseende barn och unga	9
3.2.2	Bedömning	10
3.3	Förstudie kommunstyrelsens styrning och uppföljning av kommunens digitala utveckling	11
3.3.2	Bedömning	12
3.4	Förstudie av kommunens rutiner kring verksamheten för placeringar av barn och unga.	13
3.4.2	Bedömning	13
3.5	Granskning av den kommunala vuxenutbildningen.	13
3.5.2	Bedömning	14
3.6	Granskning av överförmyndarverksamheten, Västra Mälardalens Överförmyndarnämnd (gemensam nämnd).	15
3.6.1.2	Bedömning	17
3.7	Granskning av styrning och ledning av informationssäkerhet.	17
3.7.2	Bedömning	18
3.8	Granskning av investeringsprocessen.	19
3.8.2	Bedömning	20
3.9	Granskning av inköp och upphandling.	21



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.9.2	Bedömning	22
3.10	Granskning av ekonomistyrningen.	23
	Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen har en tillräcklig ekonomistyrning med helhetsperspektiv och åtgärder för en budget i balans och de krav som regleras i de finansiella mål fullmäktige fastställt.	23
3.10.1	Bedömning	23
4	Slutsats	24



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

1 Sammanfattning

Vi har av Kungsörs kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en uppföljning av ett antal granskningar genomförda under åren 2019 till 2022. Uppdraget avser revisionsåret 2022.

Syftet med uppföljningen är att ge en sammanhållen bild av genomförda projekt. Uppföljningen ska ligga till grund för ansvarsprövningen och det fortsatta revisionsarbetet. Vi har följt upp vilka åtgärder som har vidtagits av respektive granskad nämnd med anledning av bedömningar som revisionen har lämnat samt de svar som lämnats i yttrande till revisorerna.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna till viss del vidtagit åtgärder efter de rekommendationer som avlämnats.

Under respektive gransknings kapitel vår bedömning av vidtagna åtgärder.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

2 Bakgrund

Vi har av Kungsörs kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en uppföljning av ett antal granskningar genomförda under åren 2019 till 2022. Uppdraget avser revisionsåret 2022.

2.1 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Syftet med uppföljningen är att ge en sammanhållen bild av genomförda projekt. Uppföljningen ska ligga till grund för ansvarsprövningen och det fortsatta revisionsarbetet. Vi har följt upp vilka åtgärder som har vidtagits av respektive granskad nämnd med anledning av bedömningar som revisionen har lämnat samt de svar som lämnats i yttrande till revisorerna.

Granskningen omfattar avlämnade fördjupningsprojekt under åren 2019 till 2022.

2.2 Revisionskriterier

Vi har bedömt om rutinerna uppfyller

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Tillämpbara interna regelverk och policys.

2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av kommunens yttranden, internkontrollplaner
- Intervjuer har genomförts med kommundirektör, ekonomichef samt barn- och utbildningschef.

Rapporten är faktakontrollerad av intervjuade tjänstepersoner



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3 Resultat av granskningen

3.1 Granskning avseende grundskolans måluppfyllelse

Den sammanfattande bedömningen av genomförd granskning var att barn- och utbildningsnämnden hade brister i sin styrning inom grundskolan samt vad gällde uppföljning av elever i gymnasieskolan samt inom det kommunala aktivitetsansvaret.

De rekommendationer som granskningen föreslog till barn och utbildningsnämnden var:

- ska tillse att redovisningen per kostnadsslag genomförs i enlighet med (SKOLFS 2011:142 och SCB-FS 2015:6, bilaga 1)
- ska tillse att elevhälsan främst är förebyggande och hälsofrämjande (2 kap. 25 § SkoL)
- ska tillse att elever i behov av studiehandledning på modersmål får det. (5 kap. 4 § skolförordningen, 2011:185)
- bör utveckla sin uppföljning av aktivitetsansvaret och utbildningen vid gymnasieskolan. (4 kap. 3, 5-7 §§ och 29 kap. 9 § SkoL)
- bör besluta om riktlinje för uppföljning av kommunens elever i gymnasieskola anordnad av annan huvudman, i vilken det bör framgå vilka krav på återkoppling som hemkommunen förutsätter att den får samt hur frånvaron ska hanteras inom förvaltning och rapporteras till nämnd. (15 kap. 15 § SkoL)
- bör följa upp att elever i behov av särskilt stöd får det. (3 kap. 7 § 3 st. SkoL)

Av kommunens yttrande till revisionen så framkommer det att organisationen till viss del var medvetna om de brister och utmaningar som verksamheten hade kopplat till granskningen. Svaret till revisionen lyfter bland annat de kompetensförsörjningssvårigheter som finns kopplat till examinerade lärare i modersmålsundervisning. Kommunen är medvetna om problematiken med att hitta rätt kompetens de gånger det handlar om ett fåtal elever som pratar ett relativt ovanligt språk. Dock påvisar kommunen att de tillsammans med vuxenutbildningen/SFI har ett samarbete som är positivt samt att det möjliggjort fortbildning för studievägledare.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

Organisationen flaggar dock inför att det i framtiden kommer fortsätta vara problem i rekrytering av vissa yrkeskategorier.

Kommunens svar till revisionen klargör även den rekommendation om att redovisa kostnadsslag i enlighet med gällande lagstiftning. Detta förklarar kommunen med att ett misstag skett vid överföringen från kommunen till SCB. Det andra felet med att kostnader bokförts på fel kostnadsställe skulle i framtiden rättas till då förvaltningen skulle få tillgång till stöd från ekonomienheten.

Gällande riktlinje för kommunens elever i gymnasieskola anordnad av annan huvudman klargör kommunen att uppföljning av aktivitetsansvaret och de övergripande resultaten för gymnasieelever skulle ingå i kommande bokslut. De lyfte även att former och nivåer inför framtida uppföljningar var något som skulle diskuteras inom nämndens presidium under 2019.

3.1.1.1 Åtgärder

Av intervjuer framkommer att kommunen tagit till sig av de rekommendationer som revisionen lämnade. Respondenten meddelar att rapporteringen till SCB numera redovisas så pass korrekt som organisationen har möjlighet att göra. I intervjun framkommer det att vissa siffror blir något missvisande då det redovisas kostnader för bland annat kostverksamhet men att detta ansvar ligger på kommunstyrelsen. Förskolans kostnader har i tidigare fall har redovisats inom grundskoleverksamheten men det har rättats till.

Vid intervju framförs att elevhälsan idag arbetar förbyggande och hälsofrämjande. Vidare framförs dock att uppfattningen i organisationen kan variera när det gäller om elevhälsan jobbar med det förbyggande och hälsofrämjande arbetet i tillräckligt stor utsträckning. Målbilden är att samtliga som berörs av elevhälsan ska vara nöjda med den hjälp de får men att det är en komplex verksamhet.

I intervjun framförs att samtliga som berörs av modersmålsundervisning får rätt förutsättningar och studiehandledning på sitt modersmål. Respondenten förklarar att sedan granskningen genomfördes så har antalet elever som önskar



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

modersmålsundervisning minskat. Vid tidpunkten för tidigare granskning var andelen elever med mer unika språk som kommunen inte hade kompetens bland sina lärare högt men så är inte fallet idag.

För aktivitetsansvaret kopplat till gymnasieskolan så informeras det i intervju att förvaltningen arbetat med denna fråga. Förvaltningen har varit del av ett länsövergripande projekt som heter "Vägar framåt för att främja närvaro och hälsa". Under projektet har det tagits fram en metod som kallas Kungsörs-metoden. Metoden har som mål att unga i behov av stöd ska ges individuella samtal med kurator eller liknande tjänsteperson som ett stöd i att öka hälsan och skolnärvaron.

Kommunen har inte antagit någon ny riktlinje vad gäller kommunens uppföljning av elever i gymnasieskola som är anordnad av annan huvudman. Dock framkommer det i intervju att nämnden redovisar denna rapportering i samband med årsbokslutet i verksamhetsberättelsen. Detta har skett sedan 2020.

I intervjun meddelas det att kommunen följer upp elever med särskilt stöd. Nämnden har under de senaste åren behövt hantera nedskärningar i budgeten så den specifika verksamheten har inte fått någon ökad resurstilldelning eller ökning av medel. Dock lyfter respondenten att förvaltningen och nämnden aktivt har arbetat med frågan.

3.1.2 Bedömning

Vår bedömning av granskningar att kommunen till stora delar tagit till sig av revisionens rekommendationer. Vi ser positivt på att barn- och utbildningsnämnden i den utsträckning som det går redovisar kostnadsslag på ett mer rättvisande sätt. Vi anser dock att nämnden bör ta fram riktlinjer för uppföljning av elever i gymnasieskola anordnad av annan huvudman.

Vi vill särskilt understryka vikten av att nämnden säkerställer att de elever som är i behov av särskilt stöd också erhåller relevant stöd.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.2 Uppföljning av samverkan mellan skola och individ- och familjeomsorg avseende barn och unga

Under 2015 genomfördes en granskning vars syfte var att bedöma om socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden och kommunstyrelsen skapat förutsättningar för en ändamålsenlig samverkan i arbetet med barn och ungdomar som far illa, riskerade att fara illa eller var behov av extra stöd. En uppföljande granskning genomfördes 2016 som påvisade att det tagits steg inom organisationen att utveckla en mer ändamålsenlig styrning av samverkan mellan socialtjänst och skola men att det fortfarande fanns brister. Under 2019 genomfördes ytterligare en uppföljande granskning som påvisade en sammanfattande bedömning att barn- och utbildningsnämnden samt socialnämnden agerat för att skapa förutsättningar för en ändamålsenlig samverkan i arbetet med barn och ungdomar som far illa, riskerar att fara illa eller är i behov av extra stöd.

De rekommendationer som framkom av granskningen riktade sig till kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden samt socialnämnden och var:

- Fortsatt följa och säkerställa att samverkansarbetet utvecklas mellan barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden.
- Säkerställa att nämnderna har tillräckligt utrymme för egna kontrollmoment i sin internkontroll.

Av kommunens yttrande till revisionen framkommer det att socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden hade beslutat om att fortlöpande uppföljning av det redan etablerade samarbetet ska redovisas till respektive nämnd. Dessutom träffades respektive nämnds presidie regelbundet för att säkerställa att samverkan mellan nämnderna skedde. Kommunen yttrar sig även kring den interna kontrollen och påvisar då bland annat att barn- och utbildningsnämnden har i sin internkontrollplan för 2019 två kontrollmoment kopplat till barn- och unga som far illa, riskerar att fara illa eller är i behov av extra stöd.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

Kommunstyrelsen beslutar att:

- Styrelsen ska få uppföljning två ggr per år från nämnderna om det gemensamma uppdraget att samverka kring barn och unga som far illa.
- Uppmanar båda nämnderna att i de fall kontrollmoment saknas avseende barn som far illa, risker att fara illa eller är i behov av extra stöd ska kontroller införas inom området.

3.2.1.1 Åtgärder

Av de protokollstudier som genomförts av nämndernas och styrelsens protokoll framkommer det att det under 2021 och 2022 genomfördes återrapportering till kommunstyrelsen.

Av granskningen framkommer det dock att i socialnämndens internkontrollplan inte finns något kontrollmoment som rör barn som far illa eller är i behov av extra stöd. Av intervju informeras det att internkontrollplanen tas fram av tjänstepersonsorganisationen och att politiken ges möjlighet att tillföra eller ta bort kontrollmoment.

3.2.2 Bedömning

Vår bedömning efter genomförd uppföljning av genomförd granskning är att kommunen i stora delar tagit till sig av revisionens rekommendationer. Vi ser positivt på att återkommande information sker till nämnden vad gäller organisationens samarbete mellan förvaltningarna. En brist som framkommit i granskningen är att socialnämndens internkontrollplan inte innehåller ett kontrollmoment rörande barn som far illa eller är i behov av extra stöd. Detta ser vi att socialnämnden med fördel kan införa i kommande internkontrollplaner.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.3 Förstudie kommunstyrelsens styrning och uppföljning av kommunens digitala utveckling

Under 2020 genomfördes en förstudie av kommunstyrelsens styrning och uppföljning av kommunens digitala utveckling.

Av förstudien framkom det att:

- Det saknades politiskt antagna kommunövergripande styrinstrument som främjar Kungsörs kommuns digitala utveckling. Styrinstrument som ska ligga till grund för verksamheternas strategier för den egna verksamhets- och digitala utvecklingen. Styrinstrument som tydliggör principiella frågor som är gemensamma för hela kommunen.
- VMKF:s uppdrag var tydligt definierat i både förbundsordning, basöverenskommelser och SLA:s. Dock motsvarade uppdraget inte kommunens dåvarande behov inom digitaliseringsområdet. Kommunen behövde se över sitt behov och se över överenskommelsen med VMKF.
- Kommunen behövde stärka den egna kompetensen avseende digitalisering. Det fanns ingen i organisationen som hade uppdraget att stödja verksamheterna avseende digitalisering. Socialförvaltningen rekryterade i stället en egen IT-strateg för sin egen digitala utveckling. Ingen fanns som såg till helhetsbehovet inom kommunen och var motpart till IT-avdelningen på VMKF. Detta var något som stred mot tecknade överenskommelser med VMKF.
- Verksamheterna var väl förtrogna med sina respektive processer men saknade den tekniska kompetensen. Nätverk hade därför skapats med övriga kommuner som ingår i VMKF för att öka beställarkompetensen gentemot IT-avdelningen.
- Dåvarande riktlinjer från 2018 avseende systemförvaltning och för anskaffning av IT behövde ses över. Dessutom behövde rutiner tas fram som säkerställer att uppgifterna om vem som är systemförvaltare hålls uppdaterade och aktuella.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

Av kommunens yttrande framkommer det att kommunen är medveten om de brister som finns i verksamheten gällande den digitala utvecklingen. Dock framhåller kommunen i yttrandet att organisationen behöver säkerställa vilken form av digitalisering som krävs för att bäst ge effekt för verksamheten.

Av yttrandet framkommer att medlemskommunerna i Västra Mälardalens kommunalförbund (VMKF) haft en IT-strateg anställd men att denna avslutat sin anställning. Diskussioner pågick vid tillfället för yttrandet om hur medlemskommunerna bäst ska samverka i frågan eller om ingen samverkan ska ske. Kommunstyrelsen lyfter även i sitt yttrande att socialförvaltningen som vid tidpunkten anställt egen IT-strateg gjort detta då behovet av omställning inom verksamheten var störst. Det framfördes även att barn- och utbildningsförvaltningen såg behov av en egen IT-strateg men att detta inte rymdes inom befintlig budget.

3.3.1.1 Åtgärder

Av intervju framkommer det att kommunen tillsammans med övriga medlemmar i KAKS (Kungsör, Köping, Arboga och Surahammar) har sökt samarbete för att tillsammans arbeta fram rätt kravbild på VMKF.

Av intervju informeras det även att organisationen är medveten om att den digitala utvecklingen inom organisationen behöver fortsätta men att det är viktigare att säkerställa att rätt insatser sker för att maximera nyttan av investerade medel.

En projektgrupp inom KAKS samarbetet har startats där en projektledare är ansvarig för att på sikt säkerställa att rätt insatser genomförs.

3.3.2 Bedömning

Av granskningen framkommer det att kommunen tillsammans med övriga samarbetspartners i KAKS har sökt samarbete vilket vi ser som positivt. Det är även positivt att projektledare anställs för det övergripande arbetet med kommunens digitalisering. Dock ser vi i granskningen att arbetet med kommunens digitala utveckling skulle kunna få större prioritet och med det gå fortare att genomföra.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.4 Förstudie av kommunens rutiner kring verksamheten för placeringar av barn och unga.

Under 2020 genomfördes en förstudie avseende kommunens rutiner kring verksamheten för placeringar av barn och unga.

Som resultat av förstudien framkom det att inom vissa områden fanns utförliga rutinbeskrivningar som beslutats av nämnden medan det för andra enbart fanns processbeskrivningar eller avskavningar av lagtext.

3.4.1.1 Åtgärder

Socialnämnden har antagit riktlinjer för handläggning av barn- och unga under 2021¹. Ingen fördjupad granskning har beslutats av revisionen kopplat till de nya riktlinjerna.

3.4.2 Bedömning

Vi bedömer att åtgärder vidtagits i och med att socialnämnden antagit nya riktlinjer. Utöver det har vi granskningens inte tittat hur väl implementerade dessa riktlinjer är i verksamheten.

3.5 Granskning av den kommunala vuxenutbildningen.

Under 2020 genomfördes en granskning gällande den kommunala vuxenutbildningen. Av granskningen framkom det att organisationen bedömdes som ändamålsenlig och effektiv dels genom personalens kompetens och nyttjande av denna, dels den samverkan som sker tillsammans med Arboga och Köping.

De rekommendationer som lämnades i granskningen var:

— låta säkerställa att kostnaderna för respektive utbildning inom vuxenutbildningen redovisas i enlighet med SCB:s direktiv.

¹ Socialnämnden 2021-12-14 § 124



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

— stärka det systematiska kvalitetsarbetet så att avsatta resurser sätts i förhållande till uppfyllda mål för att kunna bedöma verksamhetens effektivitet i förhållande till exempelvis andra driftsformer.

Av kommunens yttrande till revisionen framgår det att organisationen hade för avsikt att genomföra följande planerade åtgärder. Inför beslut om nämndmål för 2020 föreslogs det att barn- och utbildningsnämnden skulle införa ett övergripande mål för alla verksamheter inom barn- och utbildningsförvaltningen. Kommunen redogör också att de inför års- och delårsbokslut så skulle ekonomiska nyckeltal för respektive verksamhetsområde redovisas för att jämförelser med motsvarande kommuner och riket ska kunna göras.

Av yttrandet framkommer i övrigt att det inte varit möjligt att inom de ekonomiska ramarna för barn- och utbildningsnämnden tillsätta utökade resurser för att förstärka det systematiska kvalitetsarbetet. Organisationen hade dock förhoppning om att få stöd från ekonomienheten när de vakanta tjänster som fanns i den organisationen blivit tillsatta. Barn- och utbildningsförvaltningen förutspådde att med de resurserna tillsatta skulle det bli lättare att bedöma att resurser tillsätts i förhållande till behov och resultat.

3.5.1.1 Åtgärder

Av intervju meddelas det att organisationen idag redovisar siffror korrekt enligt SCB:s direktiv. I intervjun lyfts det även att organisationen sedan granskningen genomfördes arbetat med att ta fram och redovisa kostnadsalternativ kopplat till resultatutveckling av verksamheten. Intervjuad tjänsteperson lyfter att det är möjligt att reducera kostnader genom att köpa in kurser som genomförs på distans eller web men att dessa inte ger den måluppfyllelse som önskas vilket leder till att organisationen så långt som möjligt väljer att genomföra aktiviteter i egen regi för att få bästa möjliga utfall och utveckling för de personer som är i behov av vuxenutbildningens resurser.

3.5.2 Bedömning

Vi bedömer att nämnden vidtagit åtgärder för att redovisa korrekta siffror enligt SCB:s direktiv. Vi bedömer att det systematiska kvalitetsarbetet stärkts till viss del genom att



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

förvaltningen arbetat med att ta fram och redovisa kostnadsalternativ kopplat till resultatutveckling.

3.6 Granskning av överförmyndarverksamheten, Västra Mälardalens Överförmyndarnämnd (gemensam nämnd).

Revisorerna i Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Surahammar genomförde under 2020 en gemensam granskning gällande överförmyndarverksamheten. Överförmyndarnämnden är en gemensam nämnd mellan de fem anslutna kommunerna.

Av den tidigare granskningen framkom att det pågick ett omfattande utvecklingsarbete med syfte att alla i verksamheten skulle arbeta likartat och för att riktlinjer och rutiner skulle finnas på plats. Den sammanfattande bedömningen som avlämnades i tidigare genomförd granskning var att utvecklingsarbetet hade en tydlig tidsplan, och att det torde finnas dokumenterade rutiner för att säkerställa att uppdragen genomförs rättssäkert när arbetet är genomfört.

Följande rekommendationer avlämnades i den tidigare granskningen:

- Säkerställa att utvecklingsarbetet av verksamheten fortlöper och att de resurser som behövs avsätts till arbetet
- Återigen starta upp mentorverksamheten avseende ställföreträdare
- Säkerställa att alla samverkande kommuner i nämnden får ta del av uppföljningen av nämndens internkontrollarbete

Av nämndens yttrande, 2021-02-09, framgår att nämnden avsåg fortsätta med det visions- och delmålsarbete som påbörjades 2020. Av yttrandet framgår även att mentorskapsverksamheten skulle återupptas, samt att nämnden avsåg att se över rutiner som finns kring delgivning av uppföljning av internkontrollplan. De skulle även säkerställa att samtliga samverkanskommuner får ta del av rutinerna.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.6.1.1 Åtgärder

Enligt uppgift, per 2023-02-21, har nämnden fortsatt det utvecklingsarbete som påbörjats vid den tidigare granskningen och formaliserat verksamheten. Vidare uppges att det funnits tillräckliga resurser, då nämnden redovisat ett överskott sedan den tidigare granskningen. Detta bekräftas även av årsredovisning för 2021 och 2022. Vidare uppges att fortsatt förändringsarbete kring digitalisering behöver fortskrida och att nämnden är i behov av att avsätta mer resurser till det arbetet.

Utvecklingsarbetet utgår ifrån ett årshjul som fastställts av nämnden. Utöver årshjulet har nämnden arbetat med att ta fram styrdokument i form av Mål- och vision samt Verksamhetsplan. Enligt uppgift har även styrdokumenterna delgivits samtliga samverkanskommuner för kännedom. Uppföljning av verksamheten och målsättningar sker kvartalsvis på enhetsnivå, och i samband med delårsrapport och årsredovisning på nämndnivå. I nämndens årsredovisning för 2022 bedöms samtliga målområden vara uppnådda. Av årsredovisningen framgår även nämndens hantering av internkontrollplan.

Av uppgifter framkommer att nämnden återupptagit mentorskapsverksamheten och att verksamheten är formaliserad. Rutin för intresseanmälningar avseende mentorskapsverksamheten fastställdes 2021-10-22, och mentorer för ställföreträdare har erbjudits. Av rutinerna framgår information om startprocessen, pågåendeprocessen samt mentorsprocessen.

Enligt uppgifter har rutiner kring delgivning av uppföljning av internkontrollplan setts över efter granskningen. Nämnden säkerställer att internkontrollplanen kommer samverkande kommuner till del genom att skicka den till respektive samverkanskommuns officiella myndighetsbrevlåda. Samverkande kommuner får ta del av nämndens uppföljning av internkontroll både genom protokoll och separat handling. Vi har inom ramen för granskningen inte mottagit någon rutin för delgivning som verifierar dessa uppgifter.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.6.1.2 **Bedömning**

Vi bedömer att nämnden har vidtagit åtgärder med anledning av samtliga avlämnade rekommendationer. Av uppföljningen framgår att utvecklingsarbetet av verksamheten fortskrider, och att det finns resurser till detta. Vidare framgår att mentorsverksamheten startats upp.

Vi konstaterar att det av uppgifter framgår att alla samverkande kommuner i nämnden tar del av nämndens internkontrollarbete. Vi har inom ramen för granskningen dock ej mottagit något revisionsbevis, som förtydligar denna rutin. Vi bedömer därför att nämnden bör överväga att dokumentera rutinen.

3.7 **Granskning av styrning och ledning av informations säkerhet.**

Under 2021 genomfördes granskning gällande kommunens styrning och ledning av informationssäkerhet. Av granskningen framkom att kommunen hade en bristande mognad i informationssäkerhetsarbetet. Det framkom att kommunen i stora delar saknade ett systematiskt och riskbaserat informationssäkerhetsarbete. Kommunen saknade ett flertal av de grundläggande rekommendationer som MSB gett för en stärkt informationssäkerhetsförmåga. Kommunens informationssäkerhetsarbete var i behov av utveckling samt att ansvaret behövde förtydligas. Resurser behövde tillskapas till funktioner inom tjänstepersonsorganisationen som behöver få uppdrag att påbörja ett mer strategiskt arbete. Kommunen fick rekommendation att ta stöd i de rekommendationer och metodstöd som MSB erbjuder kostnadsfritt för att verksamheter ska etablera ett systematiskt och riskbaserat informationssäkerhetsarbete.

Av kommunens yttrande framgår det att organisationen är medvetna om de brister som finns inom kommunen vad gäller informationssäkerhet och att de tillsammans med de andra medlemskommunerna inom Västra Mälardalens kommunalförbund som ombesörjer kommunernas IT-drift tittar på olika samarbeten. Kommunen ställer sig även frågande till om det är rimligt att en kommun i Kungsörs storlek ska förväntas genomföra samma insatser som en större kommun som till exempel Västerås.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

Kommunen finner det som orimligt att en kommun om 4 000 med de begränsade resurser som finns ska ställas inför samma krav som en större. Dock informerar kommunen i sitt yttrande att utbildningsinsatser genomförts bland personalen för att öka medvetenheten

Av kommunens risk- och sårbarhetsanalys 2019-2022 framgår det att kommunen med start 2019 på försök har använt sig av Micro utbildningar till samtliga anställda för att öka medvetenheten om informationssäkerheten. Kommunen har inte beslutat om ny risk- och sårbarhets analys för 2023.

Av kommunstyrelsens internkontrollplan 2022 framgår det att det inte finns något kontrollmoment vad gäller informationssäkerhet.

3.7.1.1 Åtgärder

Av intervju framkommer det att kommunen genomfört utbildningsinsatser för att öka kommunens medarbetares medvetenhet kring informationssäkerhet. Kommunen har även genomfört tester för att få en uppfattning om hur god medarbetarnas medvetenhet kring informationssäkerhet är.

Samarbetsparterna i KAKS har även planerat att anställa en gemensam resurs som ska arbeta med informationssäkerhet och GDPR för samtliga organisationer.

Av intervjun informerades det att när den nya anställningen är på plats så kommer nya riktlinjer och styrdokument tas fram för beslut inom respektive organisation.

Organisationen har inte använt sig av MSB:s rekommendationer då det framförs i intervjun att de inte är applicerbara på Kungsörs kommun då rekommendationerna enligt kommunen är anpassade för en klart större organisation.

3.7.2 Bedömning

Av granskningen framkommer det att kommunen är medvetna om de brister som finns i organisationen. Vi ser även att kommunstyrelsen arbetar med att få till en högre informationssäkerhet inom det samarbete som finns inom KAKS. Det är positivt att det



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

genomförts utbildningsinsatser inom organisationen för att öka medvetenheten kring informationssäkerhet. Vi ser det dock som negativt att kommunen fortfarande hänvisar till att MSB:s rekommendationer inte är applicerbara på en kommun av Kungsörs storlek. Här ser vi att kommunen skulle med fördel kunna införa de rekommendationer som är applicerbara och fortsätta i det samarbete som finns att arbeta med övriga delar.

3.8 Granskning av investeringsprocessen.

Under 2021 genomfördes granskning gällande kommunens investeringsprocess med utgångspunkt för att bedöma om den var ändamålsenligt utformad. Bedömningen efter genomförd granskning var att kommunens övergripande process för planering, beslut och genomförande av investeringar inte var ändamålsenligt utformad. Det framkom att kommunen hade en bristande framförhållning och struktur i dess investeringsprocess, att det fanns osäkerhet dels kring vilka regler och riktlinjer som gäller, dels kring roller och ansvar inte bara inom kommunens egen organisation men främst mellan kommun och dess kommunala bolag.

De rekommendationer som granskningen förmedlade var:

— Ta fram riktlinjer och rutinbeskrivning för investeringsprocessen, gärna samlat i ett och samma dokument. Instruktioner och krav för utförandet av investerings- och driftkalkyler samt slutredovisningar bör ingå tillika tydliga beskrivningar av ansvar fördelat mellan styrelser, nämnder, tjänstemän och inte minst bolag. Dokumentet bör gälla generellt för hela kommunen inklusive kommunala bolag och beslutas av kommunfullmäktige.

— Upprätta en strategisk lokalförsörjningsplan bl. a. i syfte att underlätta prioriteringar och den långsiktiga planeringen av investeringar.

— Säkerställa att alla beslut om investeringar går genom budgetberedningen och beslutas i investeringsbudgeten av fullmäktige. Rutin bör finnas för enskilda investeringsprojekt som beslutas utanför investeringsbudgeten (till exempel akuta



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

investeringar eller reinvesteringar utifrån ram-beslut) för att säkerställa korrekt uppföljning och slutredovisning.

- Planera investeringar med en längre framförhållning, gärna en 10 årsplan.
- Överväga att följa upp ett urval av enskilda investeringsprojekt inom ramen för den interna kontrollen i syfte att säkerställa att fastställd rutin efterlevs.

3.8.1.1 Åtgärder

Kommunen har sedan sitt yttrande till revisionen antagit ny riktlinje för investeringar². Den nya riktlinjen tydliggör vilka konsekvenser en investering ger samt dess del i budgetprocessen samt fördelningen av kostnader vid utredningar av kommande investeringar.

Av intervju framkommer det även att kommunen anställt en konsult på uppdrag av KKTAB (Kungsörs Kommunteknik AB) som ska ta fram en lokalförsörjningsplan för organisationen. Lokalförsörjningsplanen är planerad att vara klar under våren 2023 och organisationen kommer utifrån den analysen anta en långsiktig plan för lokalförsörjning. Av intervjun framkommer det att lokalbehovet kommer styras av hur mycket kommunen klarar av att investera under kommande år.

I internkontrollplanen för kommunstyrelsen finns kontrollmoment som rör investeringar. De kontrollmoment som finns i internkontrollplanen är att samtliga investeringar är beslutade samt att de slutredovisas. Av internkontrollplanen påvisas det hur många gånger kontrollmomentet ska kontrolleras, ansvarig tjänsteperson och när det ska redovisas vilket är i samband med bokslut.

3.8.2 Bedömning

Av granskningens ser vi att kommunen i stora delar tagit till sig av de rekommendationer som revisionen lämnade vid genomförd granskning. Vi konstaterar

² KF 2022-03-14 § 45



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

att det i internkontrollplanen finns kontrollmoment som berör investeringar både kommande och avslutade. Vi ser det även som positivt att kommunen aktivt arbetar med att färdigställa en lokalförsörjningsplan.

3.9 Granskning av inköp och upphandling.

Under 2021 genomfördes granskning med utgångspunkt i om kommunens upphandlingar och inköp sker i enlighet med EU-direktiv, svensk lagstiftning och interna styrdokument samt hur kommunen förbygger mutor och jäv i samband med upphandlingar. Den sammanfattande bedömningen efter genomförd granskning var att kommunen till största del genomför upphandlingar i enlighet med EU-direktiv, svensk lagstiftning och interna styrdokument men att det saknades ett strukturerat arbetssätt för att förebygga mutor och jäv.

De rekommendationer som framkom efter genomförd granskning var:

- se över rutinerna och säkerställ att samtliga avtal registreras.
- säkerställa avtalsefterlevnad av befintliga avtal.
- införa ett systemstöd för upphandling och inköp
- ta fram riktlinjer om mutor och jäv.

Av kommunens yttrande framkommer det att organisationen var medveten om sina brister vad gäller bland annat avtalsefterlevnad. Stort ansvar vad gäller upphandling ligger på det gemensamma kommunalförbundet VMKF (Västra Mälardalens kommunalförbund) som ombesörjer upphandlingar för Kungsör, Arboga, Surahammar och Köping. Kommunen bestyrker i sitt yttrande att det behöver införas ett ändamålsenligt inköpssystem som är i paritet med vad verksamheterna behöver. Med ett nytt inköpssystem så ser kommunen att deras avtalsefterlevnad skulle bli större och att kommunen på sikt skulle kunna ha övervägande ramupphandlingar och då inte behöva genomföra direktupphandlingar.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.9.1.1 Åtgärder

Kommunen har sedan granskningens genomförande och yttrande från kommunen antagit riktlinjer mot mutor och oegentligheter där även jäv behandlas. Styrdokumentet antogs 2022-06-13³. Av intervju framkommer det även att det internt inom organisationen pågår ett arbete inom inköpsgruppen som startats för att strukturera upp kommunens upphandlings och inköpsarbete. Vi har i granskningen fått ta del av arbetsmaterial som ska ligga till grund för tydligare processer och arbetssätt. Av intervjun framkommer det även att inom VMKF:s budget för 2023 så finns det budgeterat för inköp av nytt systemstöd för upphandling. Dock framhåller ansvarig tjänsteperson att inköp av nytt system inte är en lösning i sig utan att fokus ligger på att arbeta fram tydliga rutiner och processer. Kommunen har antagna riktlinjer gällande upphandling och inköp daterade 2018-11-12 vilka är gällande för samtliga medlemsorganisationer i VMKF (Kungsör, Arboga, Köping, Surahammar samt Västra Mälardalens kommunalförbund.).

3.9.2 Bedömning

Vi bedömer att kommunen tagit till sig av revisionens rekommendationer och har vidtagit åtgärder samt arbetar med ytterligare åtgärder. Vi ser som positivt att kommunen startat en arbetsgrupp för att ta fram riktlinjer för upphandling och inköp. Vi ser även i granskningen att kommunen arbetar med inköp av nytt systemstöd för upphandling vilket vi bedömer är en viktig åtgärd.

³ KF 2022-06-13 § 118



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

3.10 Granskning av ekonomistyrningen.

Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen har en tillräcklig ekonomistyrning med helhetsperspektiv och åtgärder för en budget i balans och de krav som regleras i de finansiella mål fullmäktige fastställt.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen, och i tillämpliga fall granskade nämnder, att:

- Se över rutinerna för kommunikation avseende konkreta besparingskrav och åtgärder
- Säkerställa att de finansiella målen kommuniceras till nämnder och förvaltningar på ett enhetligt och tydligt sätt
- Upprätta en kommunövergripande resursfördelningsmodell i syfte att säkerställa en jämn resursfördelning utifrån nämndernas volymökningar
- Fortsätta arbetet med att se över volymökningarna i relation till de finansiella målen
- Stärka rutinerna avseende dokumentation kopplat till konsekvensanalyser och analys av kommande års investeringar
- Fatta beslut om erforderliga åtgärder i större utsträckning, i syfte att nå en ekonomi i balans
- Fortsatt se över utvecklingen av ränteläge och annan kostnadsutveckling för att säkerställa att kommunen och dess bolag långsiktigt inte riskerar att driva verksamheten med underskott
- I större utsträckning beakta koncernperspektivet vid såväl långsiktig planering som löpande uppföljning av ekonomin

3.10.1 Bedömning

Då granskningen inte är besvarad av kommunstyrelsen har vi i denna granskning inte haft möjlighet att göra någon bedömning.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29

4 Slutsats

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunen delvis följt de rekommendationer som revisionen lämnat i respektive granskning.

Vi ser att kommunen i sitt informationssäkerhetsarbete kan vara mer aktiv i sitt interna arbete och bättre implementera de rekommendationer som finns från MSB.

Datum som ovan

KPMG AB

Per Marcusson
Kommunal revisor

Karin Helin-Lindqvist
Certifierad kommunal revisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.



Kungsörs kommun
Uppföljande granskning

2023-03-29



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Sida
1 (3)

Datum
2023-05-10

Diarienummer
BUN 2023/73

Ert datum

Er beteckning

Vår handläggare
fredrik.bergh@kungsor.se
Ledningskontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Rapport grundläggande granskning 2022 - Kommunrevisionen

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att anta svaret som sitt eget.

Sammanfattning

Kommunrevisorerna har tillsammans med revisionsbolaget KPMG genomfört en revision gällande ”Uppföljande granskning 2019-2022”.

Revisionerna har i sin revision lämnat rekommendationer på åtgärder till kommunen och uppmanar kommunstyrelsen att återkomma, senast

2023-06-20. Svaret ska redogöra för vilka konkreta åtgärder Kommunstyrelsen och nämnderna har för avsikt att vidta och när åtgärderna kommer vidtas.

Beslutsunderlag

BUF tjänsteskrivelse 2023-05-10 Rapport grundläggande granskning 2022 - Kommunrevisionen
Rapport grundläggande granskning 2022 - Kommunrevisionen

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Skickas till

Revisorerna
Kommunstyrelsen för kännedom



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-10

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/73

Er beteckning

Sida
2 (3)

Ärendebeskrivning

KPMG har av Kungsörs kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en uppföljande granskning av ett antal granskningar som genomfördes under åren 2019 till 2022. Detta uppdrag har avsett revisionsåret 2022.

Syftet med uppföljningen var att ge en sammanhållen bild av genomförda projekt. Uppföljningen ska ligga till grund för ansvarsprövningen och det fortsatta revisionsarbetet.

KPMG har följt upp vilka åtgärder som vidtagits av respektive granskad nämnd. Deras sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna, till viss del, vidtagit åtgärder utifrån de rekommendationer som avlämnats.

I de fall där KPMG anser att Kommunstyrelsen och nämnderna inte vidtagit åtgärder behöver Kommunstyrelsen, senast den 2023-06-20, beskriva vilka konkreta åtgärder Kommunstyrelsen och nämnderna har för avsikt att vidta, samt när i tiden åtgärderna kommer genomföras.

Ett sammanhållet svar för samtliga åtgärder som planeras inom Kungsörs kommun kommer att lämnas av kommunstyrelsen, Dnr KS 2023/98.

Nedan redogörs vilka åtgärder som barn- och utbildningsnämnden har för avsikt att genomföra samt när dessa ska genomföras.

Rekommendationer från revisionen	Planerade åtgärder	Tid för genomförande
Nämnden bör ta fram riktlinjer för uppföljning av elever i gymnasieskola anordnad av annan huvudman.	Barn- och utbildningsnämnden har sedan ett par år tillbaka uppdaterade planer för uppföljning. Barn- och utbildningsförvaltningens presidium kommer föreslås att fastställa nuvarande planer för uppföljning som riktlinjer för uppföljning av elever i gymnasieskola anordnad av annan huvudman	Våren 2023
Att nämnden säkerställer att de elever som är i behov av särskilt stöd också erhåller relevant stöd.	Barn- och utbildningsnämnden kommer säkerställa att de elever som är i behov av särskilt stöd erhåller relevant stöd. Arbetet inkluderas i det pågående arbete som görs utifrån den skolanalys som SKR gjorde av Kungsörs grundskoleverksamhet år 2022.	Under 2024



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-10

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/73

Er beteckning

Sida
3 (3)



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Sida
1 (3)

Datum
2023-05-10

Diarienummer
BUN 2022/125

Ert datum

Er beteckning

Vår handläggare
fredrik.bergh@kungsor.se
Ledningskontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

TSI - Tidiga samordnande insatser

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att tacka för redovisningen av Tidiga Samordnade Insatser – TSI.

Sammanfattning

TSI och det fortsatta samarbetet mellan skolan och Individ- och familjeomsorgen, IFO.

Samarbetet mellan skolan och Individ- och familjeomsorgen fortsätter och har intensifierats genom ett antal genomförda insatser.

Det kommer att fortsätta med regelbundet återkommande gemensamma aktiviteter.

Beslutsunderlag

BUF tjänsteskrivelse 2023-05-10 TSI - Tidiga samordnande insatser
Protokollsutdrag BUN 2022-10-26, § 93 - Övriga frågor
BUF tjänsteskrivelse 2022-11-11 TSI - Tidiga samordnande insatser
BUN 2022-11-23 § 101 Tidiga samordnande insatser (TSI)
KS 2022-12-12 § 274 Rapport från BUN gällande Tidiga samordnande insatser (TSI)

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Skickas till

Kommunstyrelsen



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse**Datum**
2023-05-10**Ert datum****Diarienummer**
BUN 2022/125**Er beteckning****Sida**
2 (3)

Ärendebeskrivning

Vid Barn- och utbildningsnämndens möte i november 2022 rapporterades om den gemensamma fortbildningsdag med personal från hela grundskolan och IFO som genomfördes 2022-11-01. Från IFO deltog all personal inklusive chefer, både från myndighetssidan och öppenvården. Från skolan deltog särskilt utvald personal som arbetslagsledare, specialpedagoger, elevhälsopersonal med flera samt förstås rektorerna. Drygt 40 personer deltog i fortbildningsdagen.

Innehåller i fortbildningsdagen utgick ifrån att den lagstiftning som tydliggör samarbete mellan skolan och IFO. Ärendegången vid en orosanmälan och ny lagstiftning inom socialtjänsten, LUV "Lex lilla hjärtat" lyftes. Eftermiddagen ägnades åt att samtala om några av våra gemensamma utmaningar, kravet på samarbete kring dessa och vem som gör vad. Grunden för det gemensamma samtalet utgick från två typfall; "misstanke om sexuellt utnyttjande" och "hur blir vi bättre på att möta elever med neuropsykiatrisk problematik".

Fortbildningsdagen var en del av den fortsatta implementeringen av vårt gemensamma styrdokument TSI – Tidiga Samordnade Insatser. Vikten av ett samarbete kring de barn och unga, som skola och IFO har ett gemensamt ansvar, för betonas i dokumentet och eftermiddagen gav deltagarna möjlighet att samtala kring detta.



Kungsörs kommun

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse**Datum**
2023-05-10**Ert datum****Diarienummer**
BUN 2022/125**Er beteckning****Sida**
3 (3)**Fortsatt planering:**

- Vårt gemensamma dokument TSI ses över för eventuell uppdatering. TSI dokumentet kommer att bli två delar. En för ledning, som är djupare och mer omfattande med lagar och regler samt ett lättförståeligt och enkelt dokument (en lathund) till personal.
- Handlingsplan för frånvaro utan giltiga skäl ses över och revideras.
- Omstart av BUS-grupp (Barn i behov av särskilt stöd) tillsammans med region Västmanland.
- Det finns en plan att öppenvården blir med på föräldramöten framför allt i olika övergångar, exempelvis förskola till lågstadie, lågstadie till mellanstadie och mellanstadie till högstadie.
- Socialtjänsten kommer delta på skolornas APT vissa tillfällen för att skapa relation, stärka kunskap och förståelse kring deras roll och hur lärare kan samverka med dem.
- Uppföljande möte efter den gemensamma fortbildningsdagen för att se vilka teman vi tillsammans kan arbeta vidare med på de olika enheterna.
- Vi kommer arrangera minst en workshop per termin. Just nu kommer vi fokusera på hur vi kan samverka för att främja elevers närvaro i skolan samt förståelse för varandras verksamheter. Till hösten finns det en inplanerad föreläsning och workshop med Aggie Öhman, som forskat kring skolfrånvaro och hur skolan kan arbeta för att främja elevers närvaro.



Kungsörs kommun

Vår handläggare
fredrik.bergh@kungsor.se
Ledningskontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-16

Ert datum

Diarienummer
BUN 2023/78

Er beteckning

Sida
1 (1)

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Interkommunal ersättning 2023 - Prislista Kungsörs kommun

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att fastställa nivån för ersättningar till friskolor och andra kommuner enligt förslaget.

Sammanfattning

Utifrån principen om ”bidrag på lika villkor” som gäller från den 1 januari 2010 har kommunens beräkning av ersättningar till såväl kommunala som enskilda utförare av grundskola, förskoleklass, fritidshem och förskola beräknats utifrån budget 2023.

Nivån för ersättningarna är beräknad utifrån Barn- och utbildningsnämndens budget för 2023. Ersättningsnivåerna för förskola, förskoleklass, fritidshem, övrig pedagogisk verksamhet och grundskola finns i bilaga 1.

Beslutsunderlag

Interkommunala ersättningar 2023 Kungsör (1)
BUF tjänsteskrivelse 2023-05-16 Interkommunal ersättning 2023 - Prislista
Kungsörs kommun

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef

Skickas till

Rektorer för förskola och grundskola



Kungsörs kommun

Sida 1 (2)

Datum
2023-05-05

Vår beteckning

Ert datum

Er beteckning

Adressat

Vår handläggare
Barn- och utbildningschef
Fredrik Bergh

Kungsörs kommuns beslut om ersättning till friskolor samt till andra kommuner

Utifrån principen om ”bidrag på lika villkor” som gäller från den 1 januari 2010 har kommunens beräkning av ersättningar till såväl kommunala som enskilda utförare av grundskola, förskoleklass, fritidshem och förskola beräknats utifrån budget 2023.

Beslut kan i enlighet med Skollagen kap 28 § 5.2 överklagas hos allmän förvaltningsdomstol.

Ersättningar kalenderåret 2023

Grundskola

Skolår 1-3	Friskola	96 400 kr per år
	Kommunal verksamhet	90 900 kr per år
Skolår 4-6	Friskola	91 300 kr per år
	Kommunal verksamhet	86 100 kr per år
Skolår 7-9	Friskola	97 000 kr per år
	Kommunal verksamhet	91 500 kr per år

Förskoleklass

Exklusive ersättning för eventuellt tillkommande skolbarnsomsorg

Friskola	50 300 kr per år
Kommunal verksamhet	47 500 kr per år

Datum Vår beteckning

Ert datum Er beteckning

Skolbarnsomsorg (fritidshem)

Respektive huvudman förväntas fakturera vårdnadshavaret till de barn som har plats inom skolbarnomsorgen. Ersättningen nedan från Kungsörs kommun är beräknad utifrån regelverket för maxtaxa. I de fall då annan avgift tas ut, till exempel för syskon, kan ersättningsbeloppet korrigeras. Faktureringsunderlag ska då bifogas. Om mottagande kommun tar ut föräldraavgiften görs avräkning från ersättning nedanstående ersättning.

Enskild huvudman	30 000 kr per år
Kommunal verksamhet	28 300 kr per år

Förskola (barnomsorgspeng)

Ersättning beräknad utifrån att Kungsörs kommun tar ut föräldraavgiften. Om mottagande kommun tar ut föräldraavgiften görs avräkning från ersättning nedanstående ersättning.

Enskild huvudman	128 900 kr per år
Kommunal verksamhet	121 600 kr per år

Övrig pedagogisk verksamhet (dagbarnvårdare)

Ersättning beräknad utifrån att Kungsörs kommun tar ut föräldraavgiften.

Enskild huvudman	102 900 kr per år
Kommunal verksamhet	97 100 kr per år

Barnomsorgspengen till enskilda utförare utbetalas månadsvis med avstämning för faktiskt antal inskriva barn. För mer information om vad som krävs för att få tillstånd att driva enskild verksamhet kontakta förvaltningen.

Fredrik Bergh



Kungsörs kommun

Vår handläggare
fredrik.bergh@kungsor.se
Ledningskontoret
Barn- och utbildningsförvaltningen

Dokumenttyp
Tjänsteskrivelse

Datum
2023-05-16

Ert datum

Diarienummer
BUN 2022/148

Er beteckning

Sida
1 (1)

Adressat
Barn- och utbildningsnämnden

Uppföljning incidentrapport vårterminen 2023

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämnden beslutar att tacka för redovisningen.

Sammanfattning

Inträffade incidenter under vårterminen 2023 redovisas. I rapporten redovisas bland annat: Antal incidenter per månad, typ av incident, veckodag och var incidenten sker. Att jobba främjande, förebyggande och åtgärdande för att motverka incidenter inom förvaltningens verksamheter är ett ständigt pågående arbete.

Beslutsunderlag

Barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse - Incidentrapportering BUN 2023-05-16 § 112 Uppföljning incidentrapport perioden vt 23

Fredrik Bergh
Barn- och utbildningschef